

TARTU ÜLIKOOLI ARENGUKAVA AASTATEKS 2015–2020 (A2020)

1. Missioon

Tartu Ülikool kannab Eesti rahvusülikoolina vastutust ühiskonna ees seisvate ülesannete lahendamise eest, tagades eesti haritlaskonna ning keele ja kultuuri järjekestvuse ning andes oma panuse hariduse, teaduse ja tehnoloogia ning muu loometegevuse arengusse kogu maailmas.

2. Põhiväärtused

- 2.1. **Teaduspõhisus**, mis tagab meile kriitiliselt analüüsiva, seoseid otsiva, tõe poole püüdleva ja probleemide lahendamisele suunatud mõtteviisi. Teaduspõhisus on professionaalsuse kriteerium kõiges, mida teeme.
- 2.2. **Akadeemiline vabadus** ja **ülikooli autonoomia**, mille kaudu täidame oma missiooni loominguiliselt ja pühendumusega.
- 2.3. **Avatus** uutele ideedele. Toetudes oma traditsioonidele, oleme valmis pidevalt uuenema ja aitama kaasa positiivsetele muutustele nii ülikoolis kui ka meid ümbritsevas maailmas.
- 2.4. **Koostöö** inimeste, institutsioonide ja teadusalade vahel nii ülikoolis, Eestis kui ka rahvusvaheliselt. Kasutame koostööst sündivat uut teadmist ühiskonna hüvanguks parimal vastutustundlikul viisil.
- 2.5. **Inimkesksus** ja **individuaalne areng**. Väärtustame ülikoolis töötavaid ja õppivaid inimesi ning loome nende arenguks ja eneseteostuseks parimad tingimused ning innustava töö- ja õpikeskkonna.
- 2.6. **Vastutus**. Teadvustame nii oma tegemiste kui ka tegemata jätmiste ühiskondlikku mõju. Meie sõnad ja teod on kantud vastutusest mineviku, oleviku ja tuleviku ees.

3. Visioon

Tartu Ülikool on kiirelt arenev rahvusvaheline teadusülikool, rahvusülikoolina Eesti akadeemilise vaimsuse keskus ja ühiskonna arengu eestvedaja.

4. Arengueesmärgid

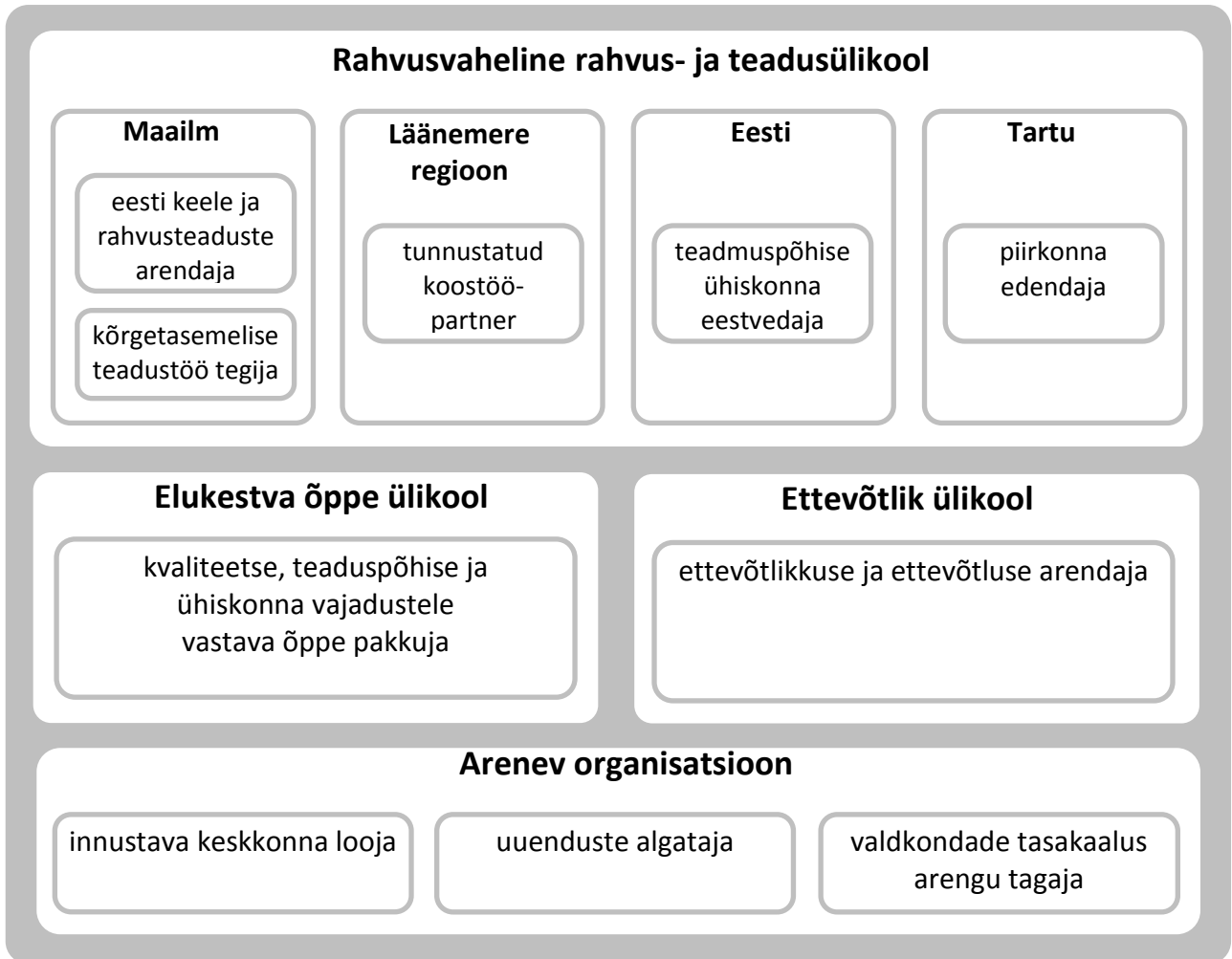
Tartu Ülikooli eesmärgid on

- 4.1. lõpetajad, kes muudavad maailma;
- 4.2. teadus- ja arendustöö, mille mõju on globaalne ja Eesti arengut suunav;
- 4.3. innovaatilisus ja ettevõtlikkus, mille kaudu jõuavad teadmised majandusse;

4.4. organisatsioon, mis inspireerib ja ühendab inimesi;

4.5. järjepidev areng, mis kindlustab eesti keele ja rahvuskultuuri püsimise.

5. Arengukava struktuur



6. Rahvusvaheline rahvus- ja teadusülikool

Maailm

6.1. Ülikool vastutab eesti keele, kultuuri ja rahvusteaduste uurimise, õpetamise ning arengu eest. Ülikool

6.1.1. väärtustab töötajate ja üliõpilaste kõrgtasemel eesti keele oskust ning toetab välistöötajate ja -üliõpilaste eesti keele ja kultuuriloo õppimist;

6.1.2. edendab eestikeelse oskussõnavara kasutamist ja arendamist;

6.1.3. seob oma vilistlased koostöövõrgustike kaudu kogu maailmas ning pakub neile võimalusi Eesti arengule kaasa aidata ning Eestisse tagasi pöörduda;

- 6.1.4. tagab rahvusteaduste arengu konkurentsivõimelise taseme;
 - 6.1.5. toetab ülikooli mäluasutuste arengut ning rahvusliku kultuurivara ja -pärandi uurimist ja säilitamist.
- 6.2. Ülikool peab teaduse ja tehnoloogia kiire arengu ja globaalse konkurentsi tingimustes tegelema pidevalt oma positsiooni säilitamise ja tugevdamisega rahvusvahelises teadus- ja haridusruumis. Ülikool
- 6.2.1. väärtustab ja tunnustab teadustööd, mida iseloomustab teadusuuringute kõrge tase, lai rahvusvaheline haare ning ülemaailmne mõju;
 - 6.2.2. osaleb aktiivselt rahvusvahelistes võrgustikes, et edendada õppe-, teadus- ja arenduskoostööd;
 - 6.2.3. arendab olemasolevaid ja loob uusi, tugevatel teadussuundadel põhinevaid, rahvusvahelisi õppekavasid, tagades üliõpilastele motiveeriva ja väga hea kvaliteediga rahvusvahelise õpikeskkonna ning konkurentsivõime tööturul, andes seeläbi olulise panuse Eesti majanduse arengusse;
 - 6.2.4. panustab valdkondade- ja piiriüleses koostöös globaalsete probleemide lahendamisse Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni programmi raames, eelistatult nutikal spetsialiseerumisel põhinevates Eesti kasvuvaldkondades;
 - 6.2.5. osaleb Euroopa Liidu poliitika ning Euroopa territoriaalse koostöö kavandamises ja elluviimises.

Läänemere regioon

- 6.3. Ülikool on tunnustatud ja hinnatud koostööpartner Läänemere regioonis. Ülikool
- 6.3.1. suurendab üliõpilaste ja töötajate akadeemilist vahetust, panustades vastastikuseid võimalusi arvestava regionaalse koostöö ja tööjaotuse väljakujunemisse teaduslikus uurimistöös ning taseme- ja täiendusõppes;
 - 6.3.2. panustab regiooni ülikoolide võrgustike arengusse, et saada ühiselt tugevaks koostööpartneriks regiooni ettevõtetele ja avalikule sektorile.

Eesti

- 6.4. Ülikool on Eesti teadmuspõhise ühiskonna eestvedaja ning riigi oluline partner selles vallas poliitika väljatöötamises ja elluviimises. Ülikool
- 6.4.1. osaleb aktiivselt Eesti haridus-, teadus-, kultuuri-, tervishoiu- ja ühiskonna teiste valdkondade arenguks vajaliku, keskkonnahoiule ning majanduse ja sotsiaalsfääri tasakaalustatud arengule suunatud poliitika kujundamisel ja elluviimisel;
 - 6.4.2. algatab Eesti ühiskonnale oluliste temade ja probleemide uurimise ja avaliku arutelu;
 - 6.4.3. toetab demokraatliku riigivalitsemise õigusliku keskkonna arendamist;
 - 6.4.4. juhib kasutajasõbraliku ja turvalise info- ja kommunikatsioonitehnoloogia, tervisetehnoloogia, ressursside efektiivsema kasutamise ja teiste tehnoloogiate arendamiseks vajalikku teadmusloomet ja -siiret;
 - 6.4.5. panustab Eesti regionaalpoliitika kavandamisse ja kujundamisse, tugevdades regionaalse arengu ja koostöö keskustena kolledžeid Viljandis, Narvas ja Pärnus;

6.4.6. edendab Eesti avaliku, ettevõtlus- ning kolmanda sektori koostööd, otsides ja rakendades uusi tõhusaid koostöövorme ja -meetodeid.

Tartu

6.5. Ülikoolil on tähtis roll Tartu linna ja Lõuna-Eesti piirkonna sotsiaalse ja majandusliku heaolu tagamisel ning Tartu kui avatud mõtlemisega linna, rahvusvahelise õpi-, töö- ja elukeskkonna ning atraktiivse reisisihtkoha kujundamisel. Ülikool

6.5.1. teeb koostööd Tartu linna ning teiste linnas ja Lõuna-Eesti piirkonnas tegutsevate organisatsioonidega inspireeriva, turvalise, säästva ja sotsiaalseid vajadusi rahuldava ning mitmekülgseid kultuurilisi ja sportlikke võimalusi pakkuva elukeskkonna kujundamisel;

6.5.2. analüüsib ja uurib linna jaoks olulisi arenguteemasid ning uuendusmeelsete lahenduste võimalusi, sealhulgas rahvusvahelise transpordiühenduse parandamiseks;

6.5.3. panustab aktiivselt ja rahvusvaheliselt linnast ja ülikoolist kui atraktiivsest õpi-, töö- ja elukeskkonnast teavitamise;

6.5.4. edendab linnas ja regioonis soodsat õpi- ja ettevõtluskeskkonda.

6.5.5. kannab Tartu Ülikooli Kliinikumi asutajaliikmena hoolt Tartu kui meditsiinikeskuse arendamise eest.

7. Elukestva õppe ülikool

7.1. Ülikooli õppetöö on lahutamatu seotud teadusliku uurimistöö oskuste ja teaduspõhise mõtteviisi arendamisega. Ülikool

7.1.1. tähtsustab võrdväärselt õppe- ja teadustööd, arvestades sellega töötajate värbamisel, enesetäiendamise- ja karjäärivõimaluste kujundamisel ning töö tulemuslikkuse hindamisel;

7.1.2. parandab doktorantide ja nende juhendajate motiveerimise kaudu doktoriõppe efektiivsust;

7.1.3. tõhustab koostööd koolidega, et tekitada õpilastes teadushuvi ning kaasata andekaid õpilasi teadustöösse.

7.2. Ülikooli ülesanne on pakkuda parima kvaliteediga õpet. Ülikool

7.2.1. lähtub õppekvaliteedi tõstmisel üliõpilase arengu toetamisest ühiskonna hüvanguks;

7.2.2. toetab akadeemiliste töötajate õpetamis- ja juhendamisoskuste ning õppijate õppimisoskuste arendamist;

7.2.3. arendab valdkondade ja erialade vahelist õpet, kasutades ressursse otstarbekalt;

7.2.4. toetab üliõpilaste ja töötajate õpirännet ning väärtustab rahvusvahelist ja kultuuriliselt mitmekesist õpi- ja töökeskkonda;

7.2.5. toetab õppetöös innovatsiooni, tehnoloogia kasutamist ja koostööd.

- 7.3. Ülikooli ülesanne elukestva õppe eestvedaja ja toetajana on arvestada õppe kavandamisel ja pakkumisel ühiskonna vajadustega ning tagada lõpetajate konkurentsivõime tööturul. Ülikool
- 7.3.1. pakub paindlikke õppimisvõimalusi nii taseme- kui ka täiendusõppes eri sihtrühmadele, tehes nende vajaduste väljaselgitamiseks ning õppe sisu ja vormide kujundamiseks koostööd partnerite ja teiste huvipooltega;
- 7.3.2. loob eri sihtrühmadele võimalused vastavalt nende võimetele, vajadustele ja huvidele nii erialaste kui ka ülekantavate pädevuste arendamiseks;
- 7.3.3. arendab erinevaid praktilise õppe ja praktika vorme ning kaasab õppetöösse erialaspetsialiste ja loovisikuid.

8. Ettevõtlik ülikool

- 8.1. Ülikooli liikmete ettevõtlik ja ettevõtlust väärtustav hoiak on ülikooli arengu üks võtmetegureid. Ülikool
- 8.1.1. võimaldab üliõpilastel vastavalt nende vajadustele ja huvidele arendada üldisi ja valdkondlikke ettevõtlusalaseid pädevusi;
- 8.1.2. tagab töötajatele ettevõtlikkuse ja ettevõtluse alased enesetäiendusvõimalused;
- 8.1.3. soodustab üliõpilaste uurimistöode temavalikul ettevõtete ja ühiskonna huvidest ja vajadustest lähtumist ning nende koostöist juhendamist;
- 8.1.4. aitab kaasa teadmispõhiste ettevõtete loomisele ja kasvule ning innovatsioonile.
- 8.2. Ülikool teeb koostööd ettevõtjatega ning suurendab inimeste teadlikkust teadusmahuka ettevõtluse rolli tähtsusest majanduse arengus ja ühiskonna heaolus. Ülikool
- 8.2.1. arendab heapartnerlikku koostööd nii Eesti kui ka välisettevõtetega;
- 8.2.2. innustab ettevõtjaid senisest aktiivsemalt kasutama ülikooli teadustaristut, taseme- ja täiendusõppe võimalusi ning akadeemiliste töötajate teadmisi ja oskusi;
- 8.2.3. parandab innovatsiooni- ja teaduskommunikatsiooni, suurendades eri koostöövormide kaudu Eesti elanike ja ettevõtjate huvitatust ja teadlikkust innovatsioonist ja teadusest.

9. Arenev organisatsioon

- 9.1. Ülikooli õpi- ja töökeskkond on innustav, ülikooli inimesed, struktuur ja taristu toetavad ülikooli missiooni täitmist ja arengueesmärkide saavutamist. Ülikool
- 9.1.1. lähtub valikute tegemisel finantsilisest jätkusuutlikkusest;
- 9.1.2. arendab ülikoolisisest tulemuspõhist rahastusmudelit, et tagada ülikooli eesmärkide täitmine;
- 9.1.3. suurendab läbipaistva ja tulemuslikkust arvestava personalipoliitika kaudu töötajate motivatsiooni ja kindlustunnet;
- 9.1.4. toetab töötajate eri- ja ametialaste teadmiste ja oskuste pidevat täiendamist, sh juhtide juhtimisoskuste arendamist;

- 9.1.5. arendab taristut õppe- ja teadustöö kvaliteedi kindlustamise ning ressursside optimaalse kasutamise põhimõttest lähtudes;
 - 9.1.6. loob võimalused ülikoolisiseseks taristu ühiskasutuseks ning komplekssete teenuste osutamiseks ülikoolivälisele huvipooltele.
- 9.2. Ülikool näitab organisatsiooni toimimises eeskuju uuendusmeelsuse, arenguvalmiduse ja vastutustundlikkuse rakendamisel. Ülikool
- 9.2.1. annab eeskuju keskkonnateadliku käitumisega, parandades hoonete energiatõhusust ning rakendades keskkonnasäästlike organisatsioonide parimat praktikat;
 - 9.2.2. kasutab ja arendab oma tööprotsesside tagamiseks tõhusaid ja kvaliteetseid tehnoloogilisi lahendusi;
 - 9.2.3. arendab oma õpi- ja töökeskkonda universaalse disaini põhimõttest lähtuvalt, püüdes luua eri sihtrühmadele sobivad õppimis- ja töötamisvõimalused;
 - 9.2.4. hoolib oma liikmeskonna heaolust, panustades tervislikesse õpi- ja töötingimustesse;
 - 9.2.5. otsib lisavõimalusi, et tagada oma töötajatele väärikas vanaduspõlv.
- 9.3. Ülikooli tugevus on valdkondlikult tasakaalustatud areng ja valdkondadevaheline koostöö. Ülikool
- 9.3.1. lähtub strateegiliste otsuste tegemisel valdkondadevahelisest tasakaalust ja valdkondade eripärast;
 - 9.3.2. lähtub valdkondade ja erialade vahelises ja üleses koostöös parima võimaliku kvaliteedi saavutamise eesmärgist;
 - 9.3.3. toetab valdkondadevahelisi uuendusmeelseid algatusi ja nende elluviimist.